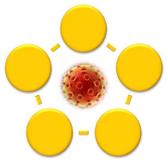


# Comment diriger une entreprise en période de crise Covid-19 ?

Webinars du Printemps 2020

Didier Douziech  
Skills-Alliance





# Skills-Alliance

Didier Douziech



Jean-Jacques Durante

François Dehaine



Hervé Ricard

Emmanuel Roy



Evelyne Nguyen

Marc Schneider



**Groupement  
de Dirigeants  
de Transition**  
depuis 2008



Philippe Rapacz

Philippe Merdrignac



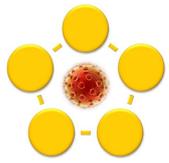
Damien Grimopont

Patrick Siedel



Etienne Jacquet





# Les étapes de la crise COVID-19 vécues par les entreprises

## Timeline

**Prémices**

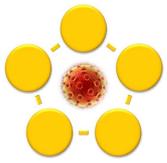
**Confinement**

**Relance**

**Baisse d'activité**

**Déconfinement**





# Pilotage de l'entreprise pendant la crise COVID-19

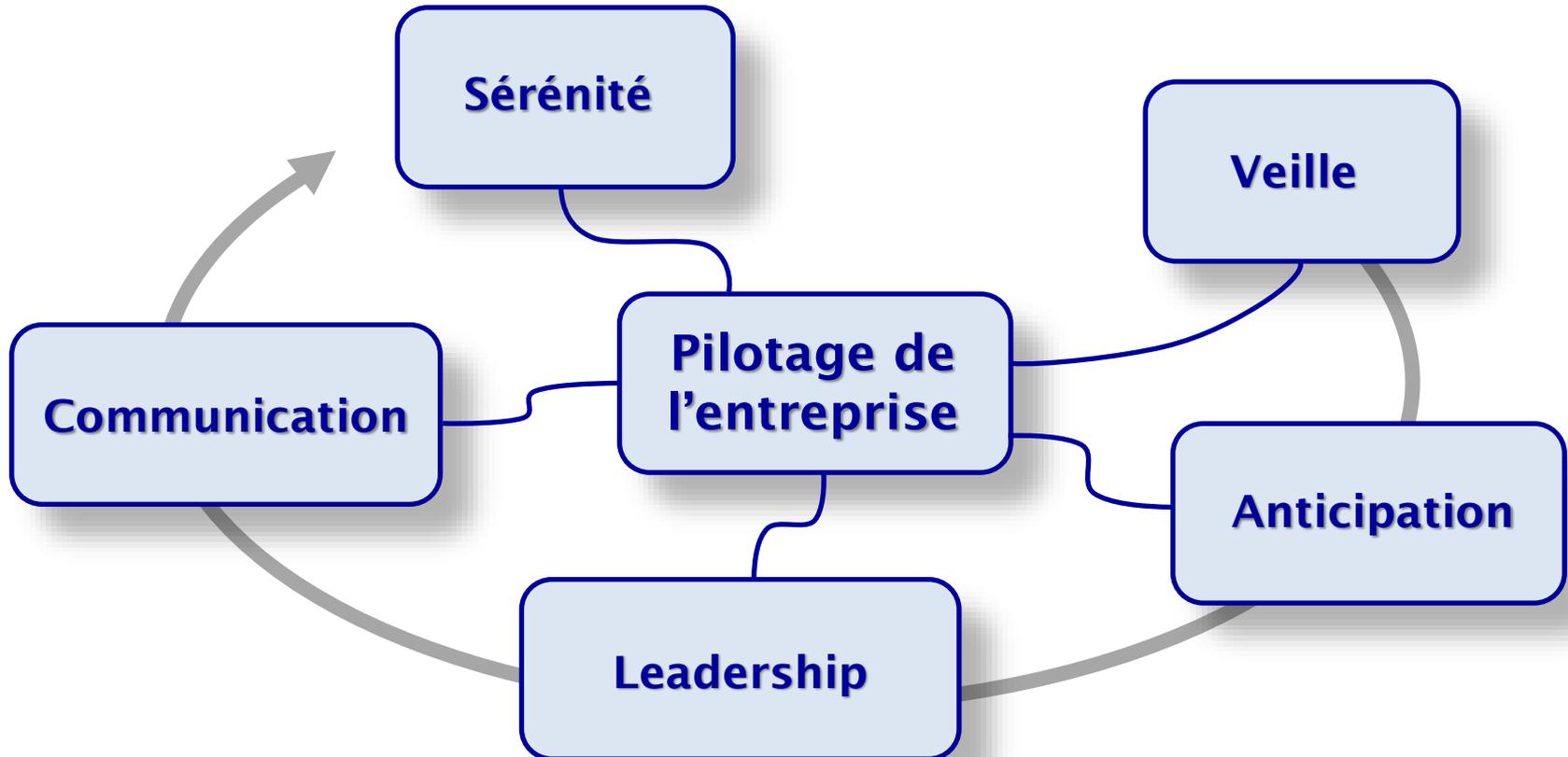
Prémices

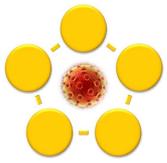
Confinement

Relance

Baisse d'activité

Déconfinement



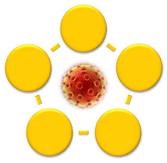


# Veille

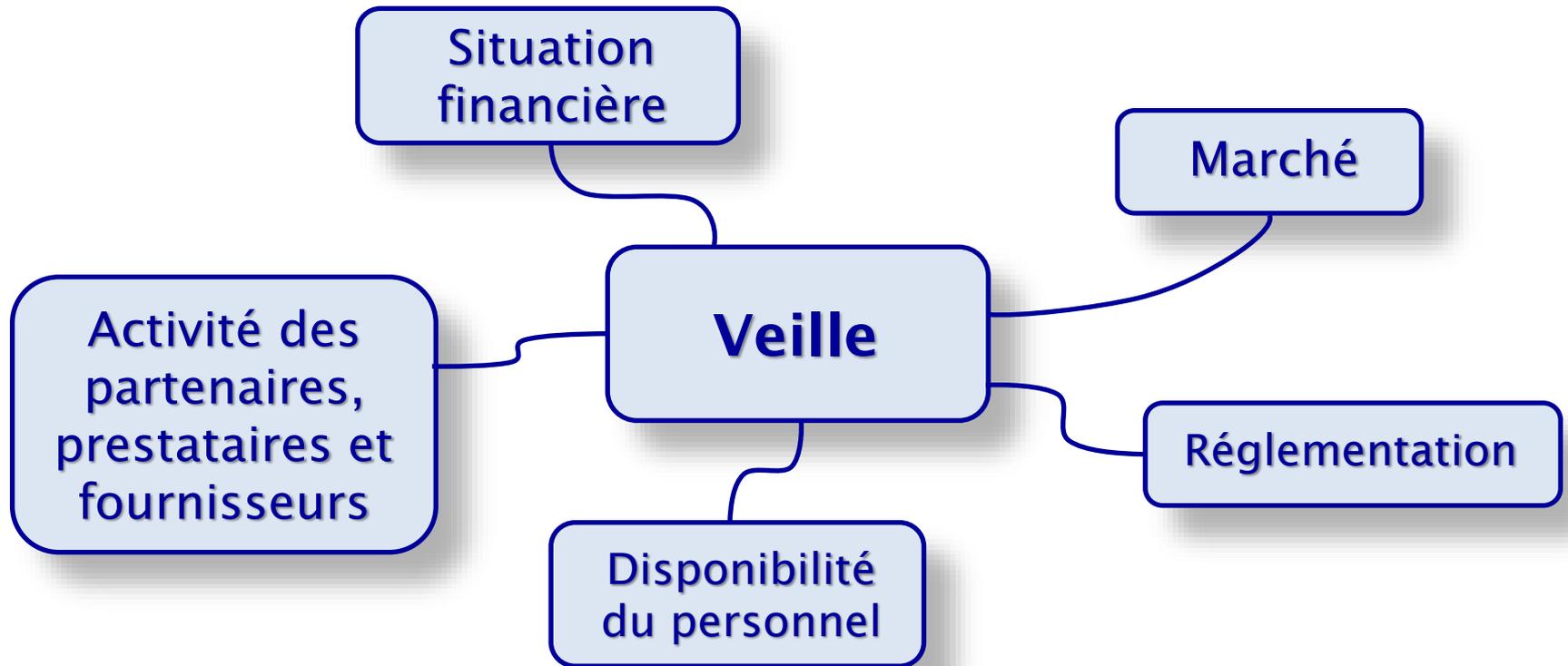
**Etre conscient** qu'en cette période de crise COVID 19, quasiment tous les paramètres de pilotage de l'entreprise sont **imprévisibles** ...

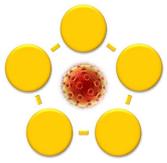
Tout change **souvent, rapidement et drastiquement !**





# Veille



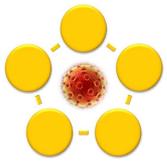


# Anticipation

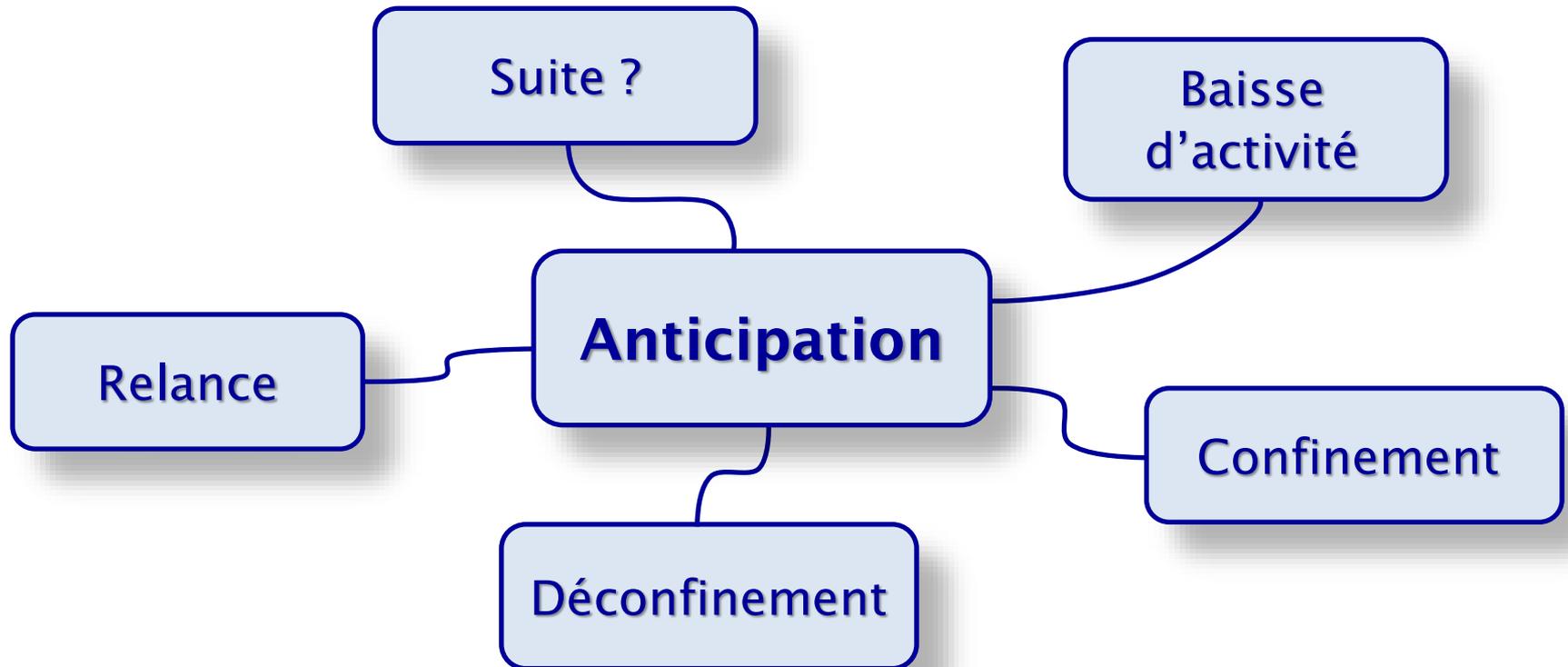
Les **mesures** à prendre, souvent **inédites** pour l'entreprise, ont été d'abord **recommandées**, sont devenues **incontournables**, puis **obligatoires** puis, pour certaines, **contrôlées** par les autorités avec risques de **pénalité**.

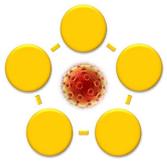
L'**anticipation** est donc clé, à chaque étape de la crise, pour être le plus performant possible, ou tout simplement pour survivre.





# Anticipation





# Leadership

Prémices

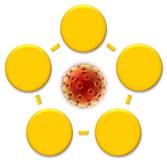
Confinement

Relance

Baisse d'activité

Déconfinement





# Communication

Prémices

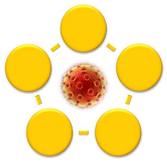
Confinement

Relance

Baisse d'activité

Déconfinement





# Sérénité

**Le métier de dirigeant d'entreprise est exigeant**  
en termes de quantité de travail,  
pressions en tout genre  
et charge mentale.

Les circonstances de la crise COVID 19  
**accentuent le niveau d'exigence**  
pour une durée encore inconnue.

**→ Accentuation des Risques Psycho-Sociaux pour les Dirigeants**

→ Risque de dégradation de leur comportement relationnel  
pouvant impacter négativement **leur entourage déjà fragilisé.**





# Sérénité

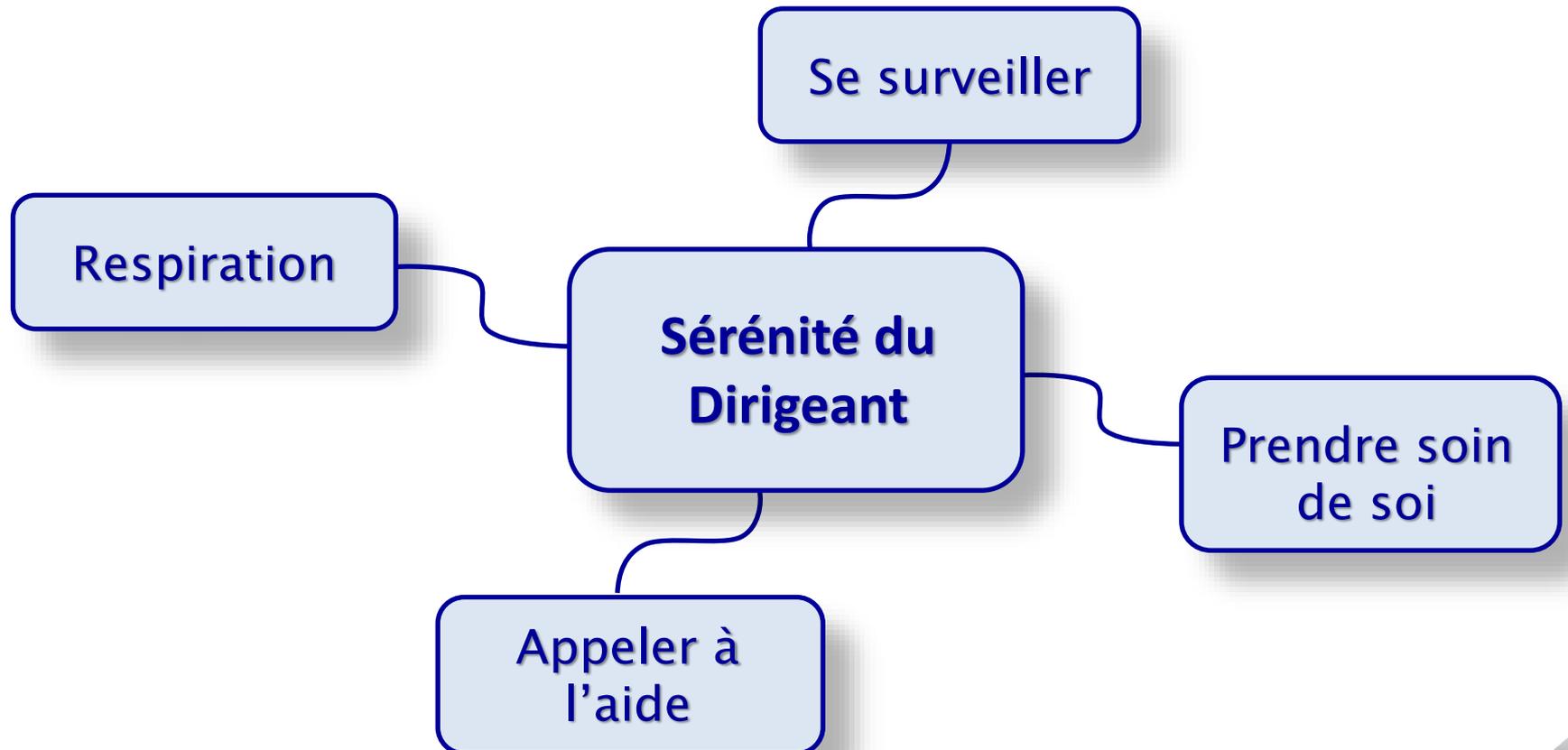
Prémices

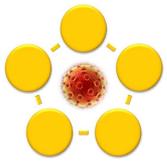
Confinement

Relance

Baisse d'activité

Déconfinement





# Points de vigilance

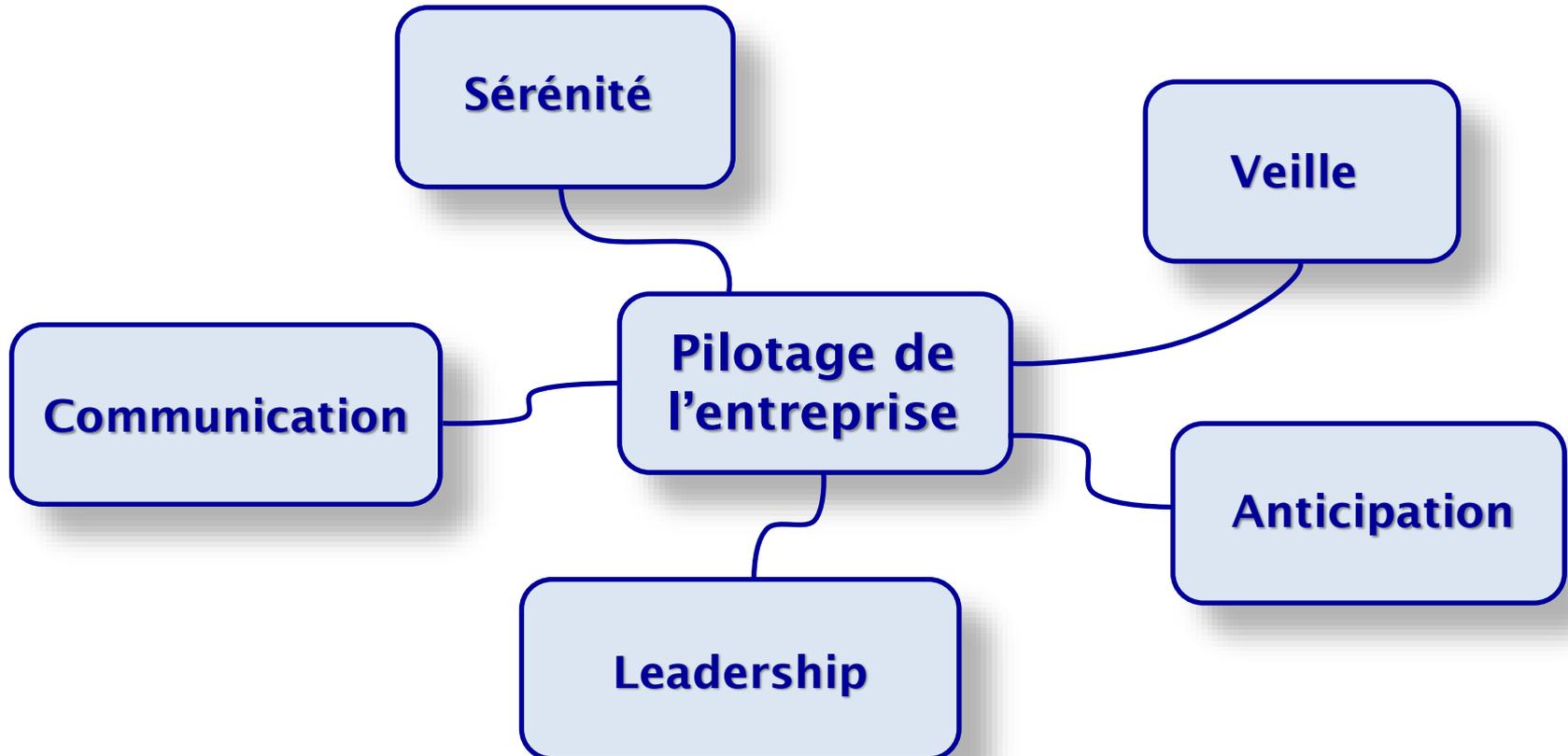
Prémices

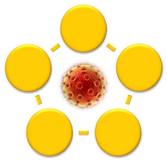
Confinement

Relance

Baisse d'activité

Déconfinement

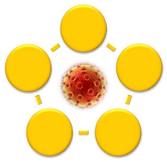




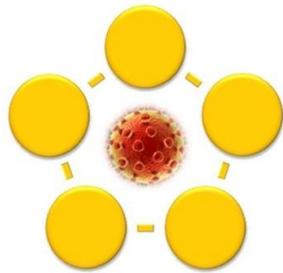
# Pour approfondir

- **Veille** : [www.skills-alliance.fr/ADEEC-informations](http://www.skills-alliance.fr/ADEEC-informations)
- **Plan d'action sécurité COVID 19** : [www.skills-alliance.fr/ADEEC-informations](http://www.skills-alliance.fr/ADEEC-informations)
- **Leadership de Pleine Conscience** : [www.voies.net/leadership/](http://www.voies.net/leadership/)
- **Méthodes de communication** : [www.voies.net/communication-interpersonnelle/](http://www.voies.net/communication-interpersonnelle/)
- **Techniques de respiration** : [www.voies.net/respiration/](http://www.voies.net/respiration/)
- **Liste de services d'aide aux dirigeants d'entreprises** :  
[www.skills-alliance.fr/ADEEC-informations](http://www.skills-alliance.fr/ADEEC-informations)
- **Gestion des RPS en entreprise** : [www.didier-douziech.fr/2018/02/rps](http://www.didier-douziech.fr/2018/02/rps)





# Aide aux entreprises



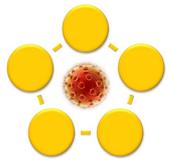
**AIDE  
BENEVOLE AUX  
DIRIGEANTS  
D'ENTREPRISE  
DURANT  
L'EPIDEMIE  
COVID-19**



Présentation de l'aide, coordonnées et sources d'informations sur :

[www.skills-alliance.fr/adeec](http://www.skills-alliance.fr/adeec)





# Comment diriger une entreprise en période de crise Covid-19 ?

## Fin

Didier Douziech

[www.didier-douziech.fr](http://www.didier-douziech.fr)



[www.skills-alliance.fr](http://www.skills-alliance.fr)

